



Scenario Planning

Scenario planning คือ

การเขียนภาพอนาคต หรือ การวางแผนด้วยสถานการณ์ เป็นการสร้างสถานการณ์ขึ้นมาจากแนวโน้มที่เห็นอยู่ในปัจจุบัน และความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต

เหมาะสำหรับการคาดการณ์อนาคตระยะกลางและยาว ที่ไม่สามารถใช้การวางแผนเชิงกลยุทธ์โดยทั่วไปได้เพราะขาดข้อมูลที่มีความชัดเจนพอ

เป้าหมาย

สร้างภาพอนาคต Circular Economy
ของประเทศไทย ภายในปี 2030

Step 1 วิเคราะห์ STEEPV

- ระบุประเด็น (Issue) ที่อาจมีผลต่อ Circular Economy ของประเทศไทย โดยพิจารณาจาก 6 ด้าน ดังนี้
 - › S = Social (สังคม) วิถีชีวิต รูปแบบครอบครัว การศึกษา ความเท่าเทียม
 - › T = Technology (เทคโนโลยี) ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี การแพร่หลายของนวัตกรรม
 - › E = Economy (เศรษฐกิจ) การเติบโตทางเศรษฐกิจ โครงสร้างอุตสาหกรรม ตลาด สินเชื่อ
 - › E = Environment (สิ่งแวดล้อม) มลพิษ การขาดแคลนวัตถุดิบ ความหลากหลายทางชีวภาพ
 - › P = Politics (นโยบายภาครัฐ) กฎ ระเบียบ การบังคับใช้กฎหมาย การคว่ำบาตร
 - › V = Values (ค่านิยม, คุณค่า) ความต้องการ แรงบันดาลใจ ความชื่นชอบ วัฒนธรรม
- สามารถเสนอเพิ่มเติมได้

Step 2 ให้คะแนนผลกระทบ (Impact)

- แต่ละท่านมีคะแนนในมือคนละ 6 คะแนน
- โหวตให้กับประเด็นที่ท่านคิดว่ามีความสำคัญหรือมีผลกระทบต่อ Circular Economy ในประเทศไทยมากที่สุดในแต่ละด้าน
- โหวตได้ด้านละ 1 ประเด็นเท่านั้น

Step 3 ให้คะแนนความไม่แน่นอน (Uncertainty)

- คัดเลือกเฉพาะประเด็นที่ได้รับการโหวตใน Step 2 เพื่อมาโหวตต่อใน Step 3
- แต่ละท่านมีคะแนนในมือคนละ 3 คะแนน
- โหวตให้กับประเด็นที่ท่านคิดว่ามีความไม่แน่นอน เช่น อาจจะไม่เกิดขึ้นจริง อาจจะถูกทดแทนหรือถูก disrupt โดยปัจจัยอื่น อาจเกิดขึ้นแต่มีรูปแบบที่เปลี่ยนไปจากปัจจุบัน
- จะโหวตให้ประเด็นละ 1 คะแนนก็ได้ หรือสามารถโหวตให้ได้มากกว่า 1 คะแนน ในกรณีที่ท่านคิดว่าประเด็นนั้นมีความไม่แน่นอนเป็นอย่างมาก

Step 4 วาดภาพภาพอนาคต (Scenario)

- คัดเลือกประเด็นที่ได้รับคะแนนความไม่แน่นอนสูงสุด 2 ประเด็น
- พิจารณาว่าอะไรคือความไม่แน่นอนของประเด็นนั้น เพื่อใช้กำหนดเป็นแกนหลัก (X, Y) ในการสร้าง Scenario
- ประเด็นที่ได้รับคะแนนผลกระทบสูง ความไม่แน่นอนต่ำ จะถือว่าเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญ (Driver) ที่มีผลกระทบต่อ Circular Economy ในประเทศไทย อย่างแน่นอนในทุก Scenario
- อธิบายลักษณะภาพอนาคตของ Circular Economy ของประเทศไทยในแต่ละ จตุภาค (Quadrant) โดยคำนึงจากความไม่แน่นอนที่เป็นแกนหลักของจตุภาค นั้น ประกอบกับแรงขับเคลื่อนสำคัญ (Driver)

A



เกิน uncertainty

B



เกิน uncertainty

C



Driver

D



Driver

E



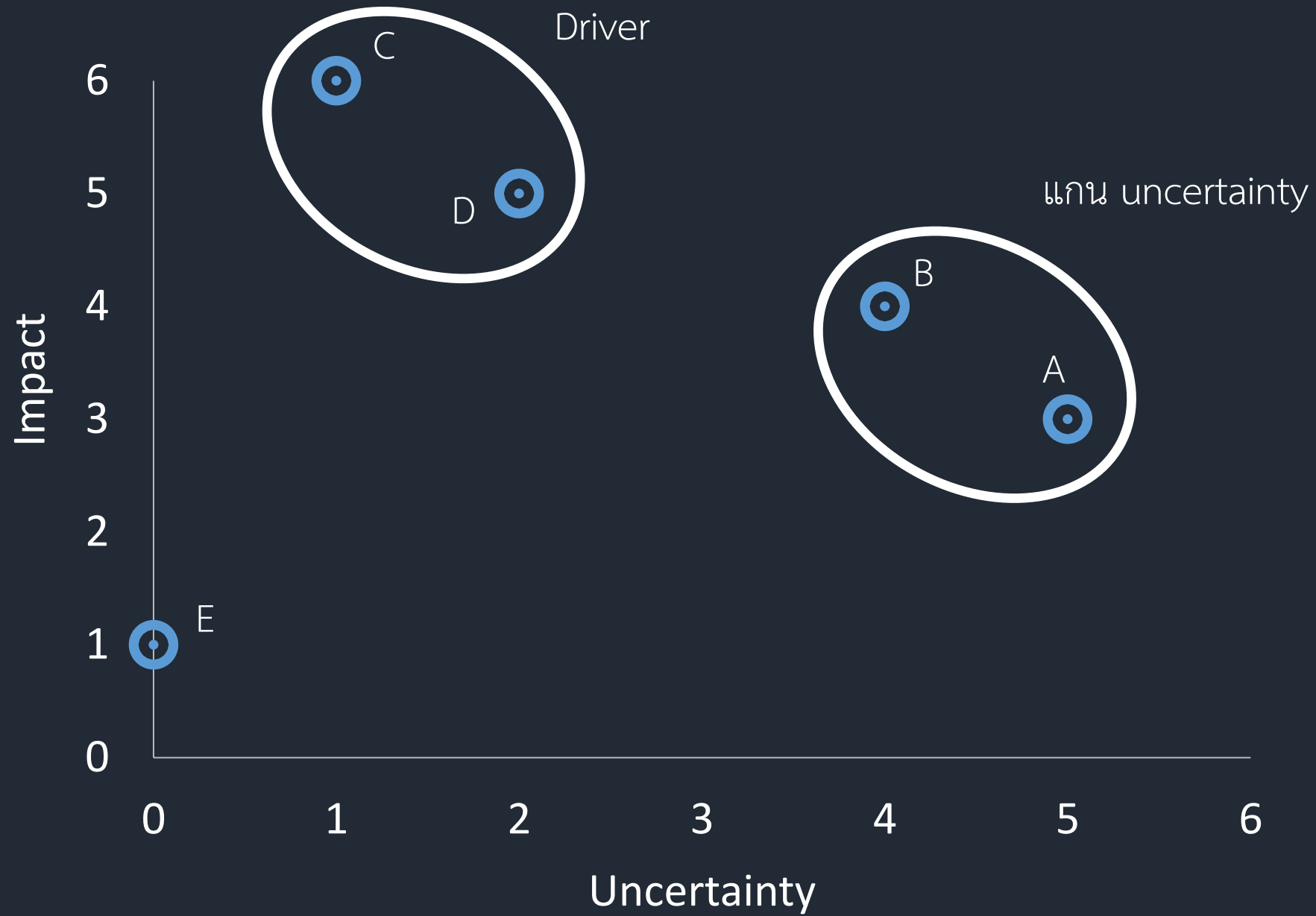
F

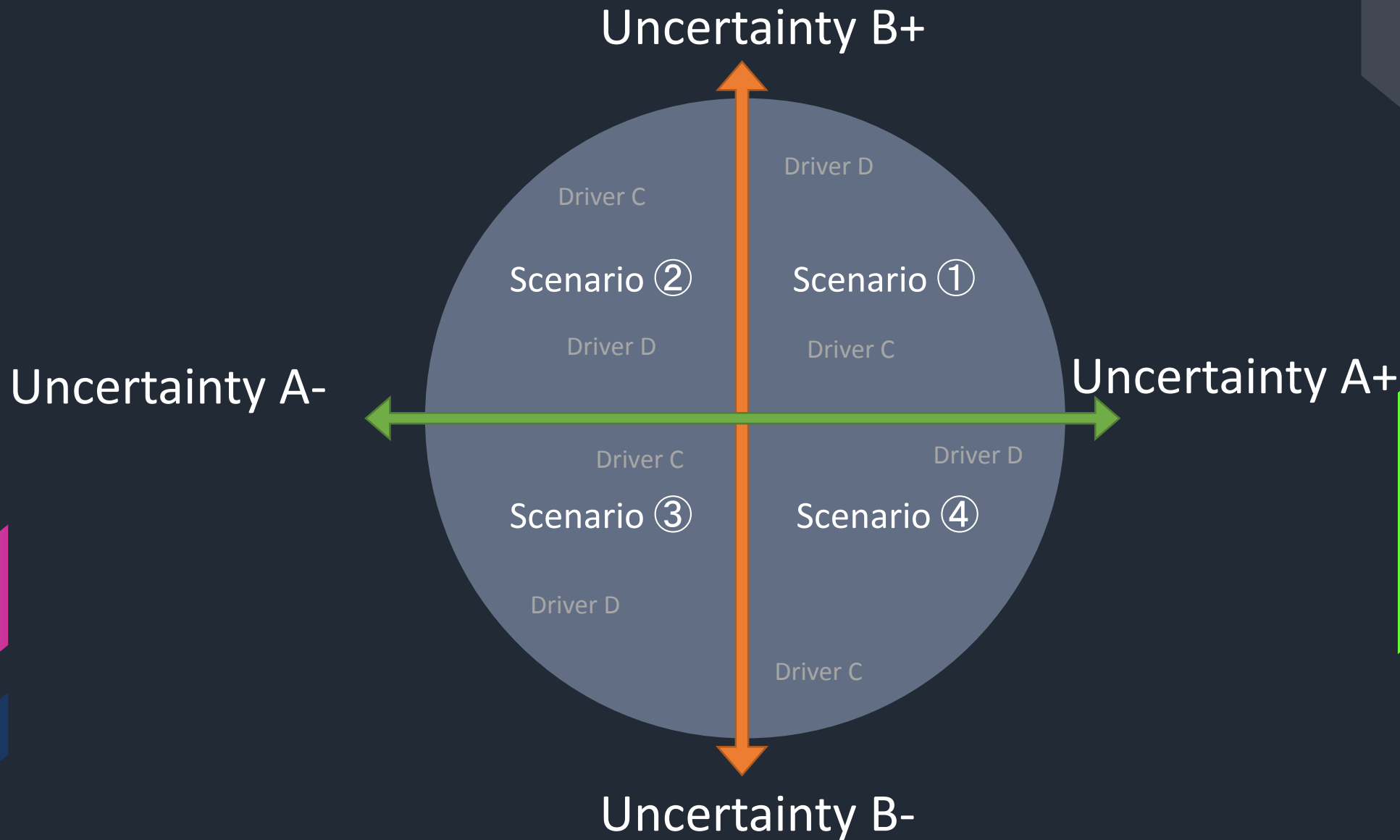


Impact



Uncertainty





Step 5 ค้นหาแนวทาง

- ระบุจุดที่ประเทศไทยอยู่ในปัจจุบัน จาก Scenario ใน Step 4
- ระบุเป้าหมายที่อยากให้เป็นภายในปี 2030
- วิเคราะห์ Scenario เป้าหมาย โดยพิจารณาจาก
 - **Primary resource** - แนวทางการนำทรัพยากรธรรมชาติมาใช้ประโยชน์ แหล่งที่มาและการได้มาซึ่งวัสดุ/วัตถุดิบในอนาคต
 - **Manufacturing** - กระบวนการผลิต รูปแบบและวิธีการผลิตผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ในอนาคตจะเป็นอย่างไร
 - **Delivering** - วิธีการส่งมอบสินค้าให้กับผู้บริโภค การขนส่ง การกระจายสินค้า ในอนาคต
 - **Consumption** - รูปแบบการบริโภคสินค้าและบริการต่าง ๆ จะเปลี่ยนแปลงไปเป็นลักษณะใด
 - **Closing loop** – การนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่จะเป็นอย่างไร

